



L'UNIVERS DES ENTREPRISES EN DÉMARRAGE

Par Me Gilles de Saint-Exupéry

le 3 mai 2024





AUJOURD'HUI



1

L'entrepreneuriat au Québec

État de la situation

Les barrières à l'entrée



2

Se lancer en affaires

Définitions

L'univers des entreprises en démarrage



3

Devenir le partenaire des entreprises en démarrage

Les besoins juridiques

Desservir ce marché





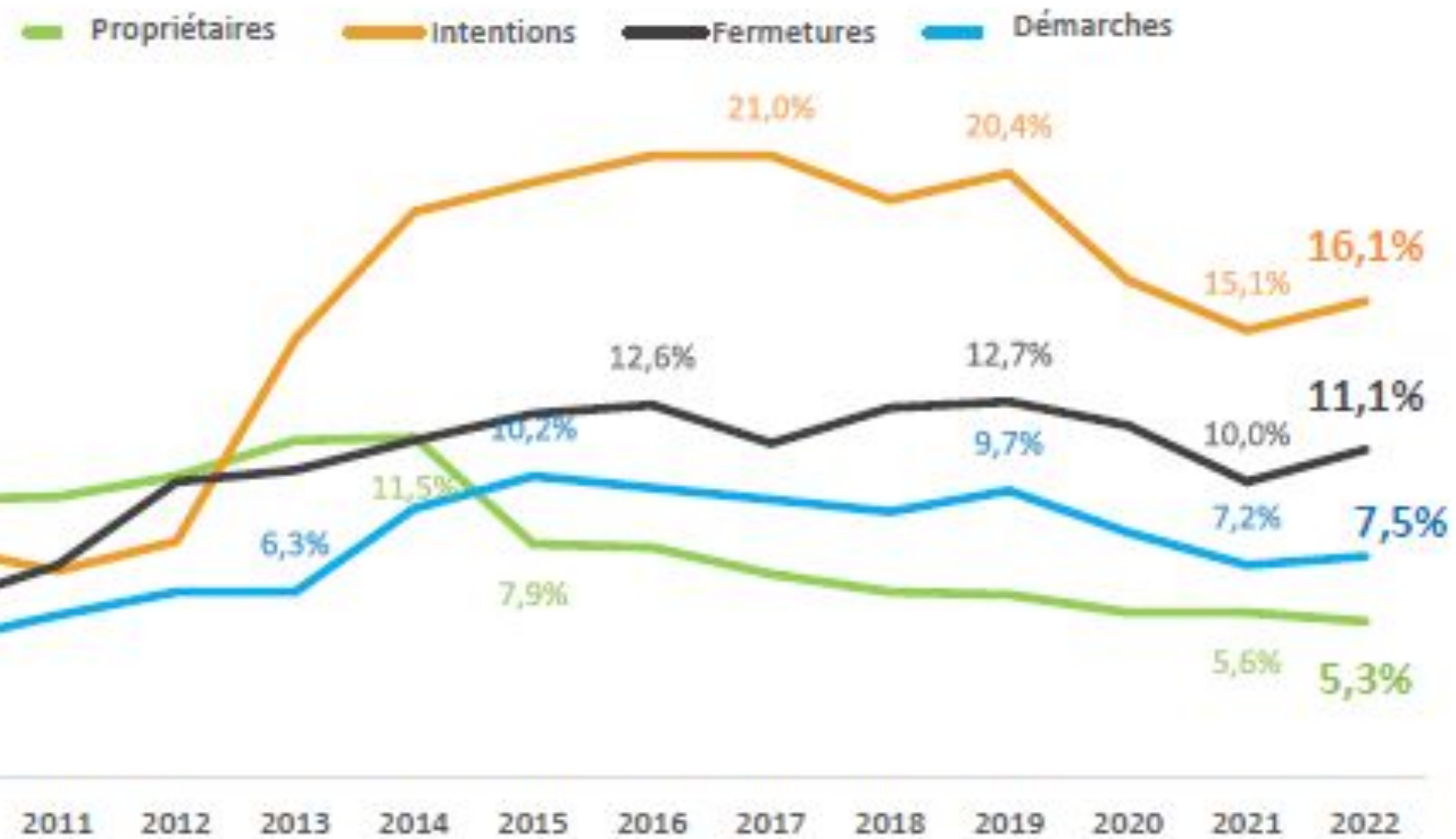
1. L'entrepreneuriat au Québec

État de la situation
Les barrières à l'entrée

Les indicateurs

Évolution des indicateurs de la chaîne entrepreneuriale depuis 2009

IEQ 2022 - Grands taux



“Après trois années de baisses importantes, les taux d'intentions et de démarches se sont stabilisés. Le taux de propriétaires connaît une lente érosion depuis quelques années”*

*Source: L'**Indice entrepreneurial québécois 2022** du Réseau Mentorat est présenté par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec ainsi que par les partenaires majeurs suivants: la Banque Nationale, la Caisse de dépôt et placement du Québec, Familles en affaires-HEC Montréal, l'Institut d'entrepreneuriat Banque Nationale-HEC Montréal et l'Ordre des CPA du Québec. L'*Indice 2022* est réalisé en partenariat avec le Centre de transfert d'entreprise du Québec, Evol et Léger.

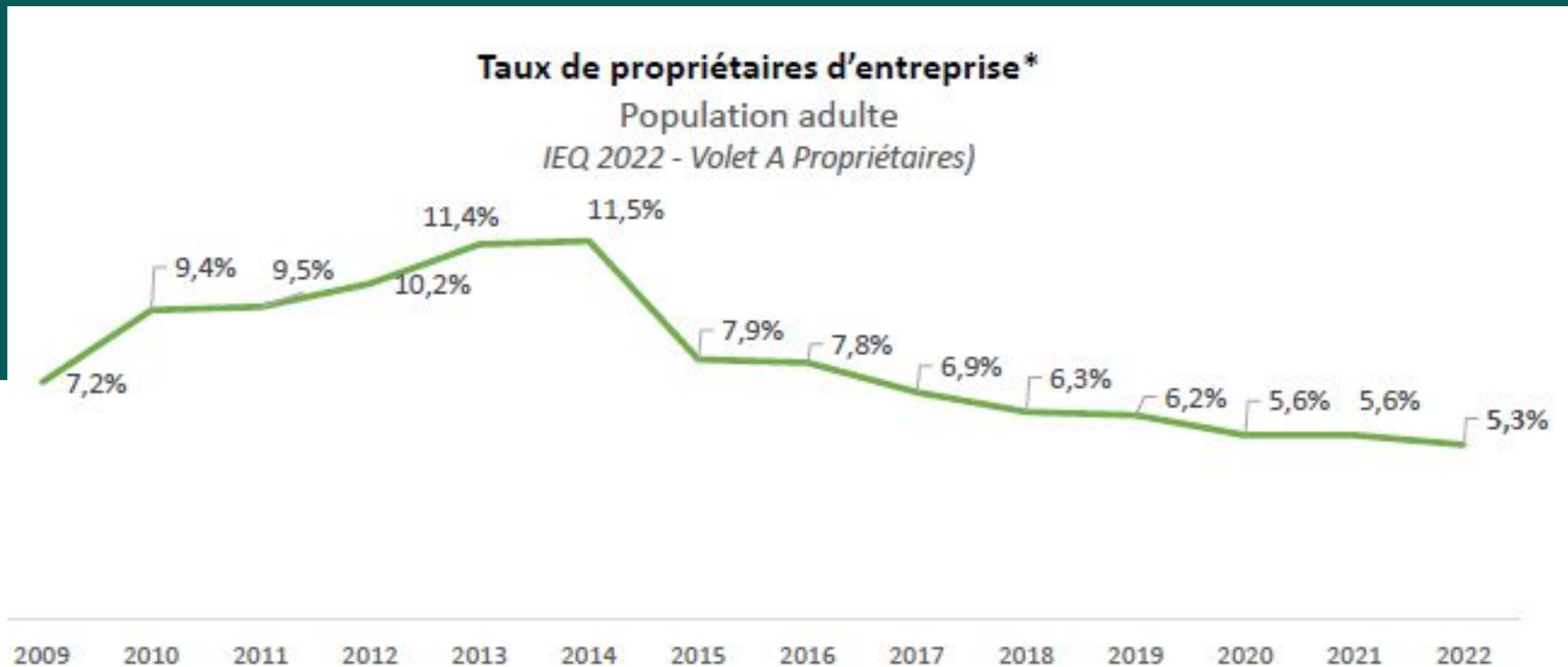
Taux d'intentions selon l'âge depuis 2019

Population adulte*
IEQ 2022 - Volet A



Etat de la situation

Surveillez vos enfants !



“Après avoir connu une stabilité pendant deux ans, le taux global des propriétaires d'entreprise (incluant les travailleurs(e) autonomes) poursuit sa baisse.”

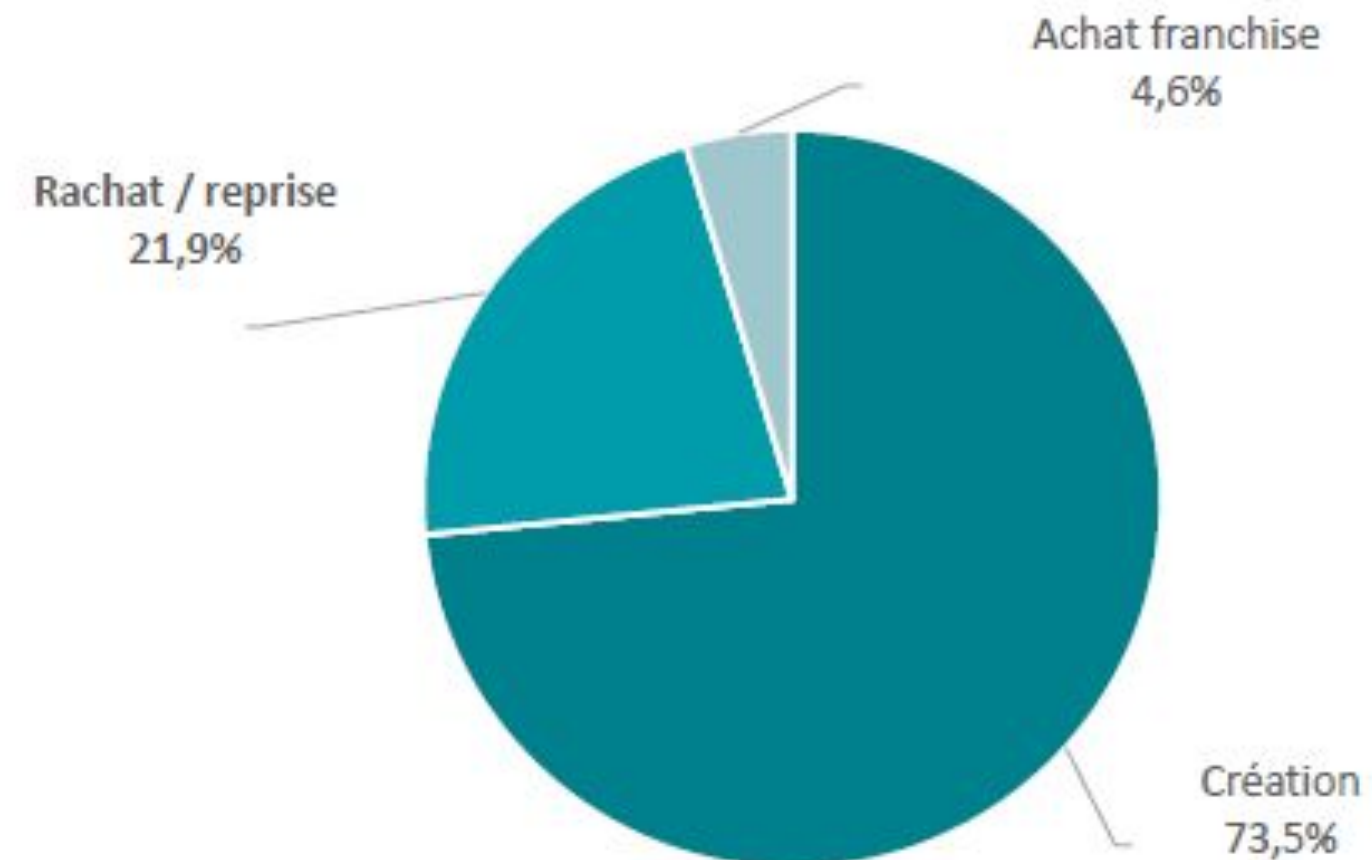
Prendre sa retraite ou cesser de diriger l'entreprise dans 10 ans ou moins : le cas pour **7 propriétaires sur 10** chez les 50-64 ans.

1 personnes sur 5 en démarche pour reprendre une entreprise

Modalités des démarches dans la dernière année

Population adulte

IEQ 2022 – Volet A (Démarches)

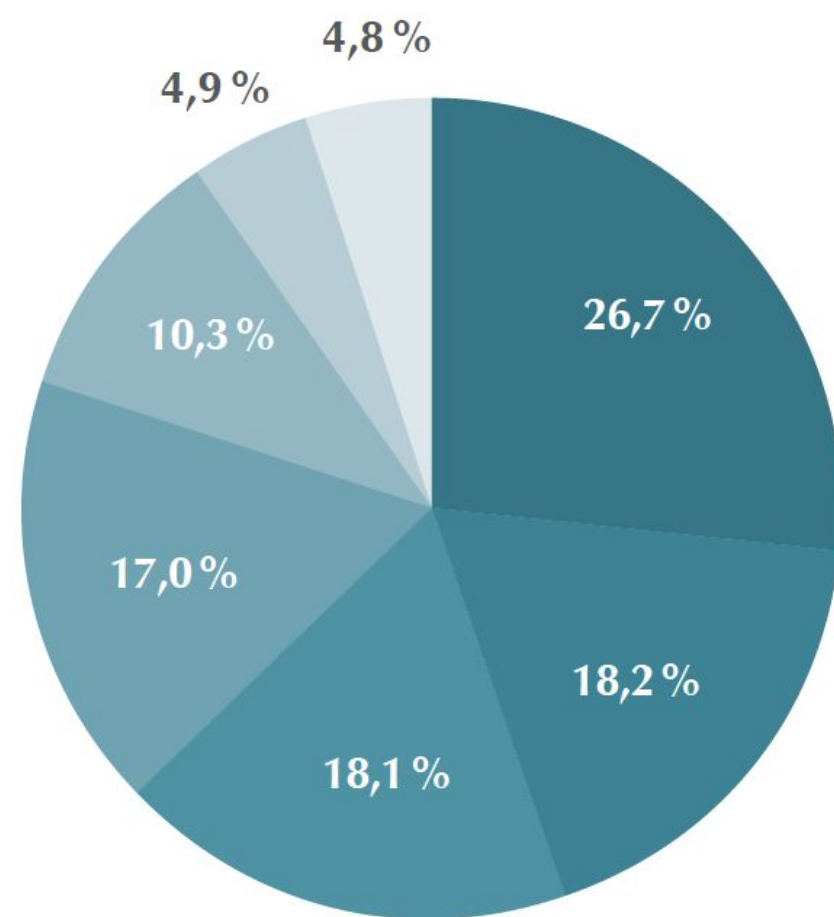


«plus de **2 000 milliards de dollars (2 T\$)** en actifs
commerciaux pourraient changer de mains (...) d'ici 10 ans.»

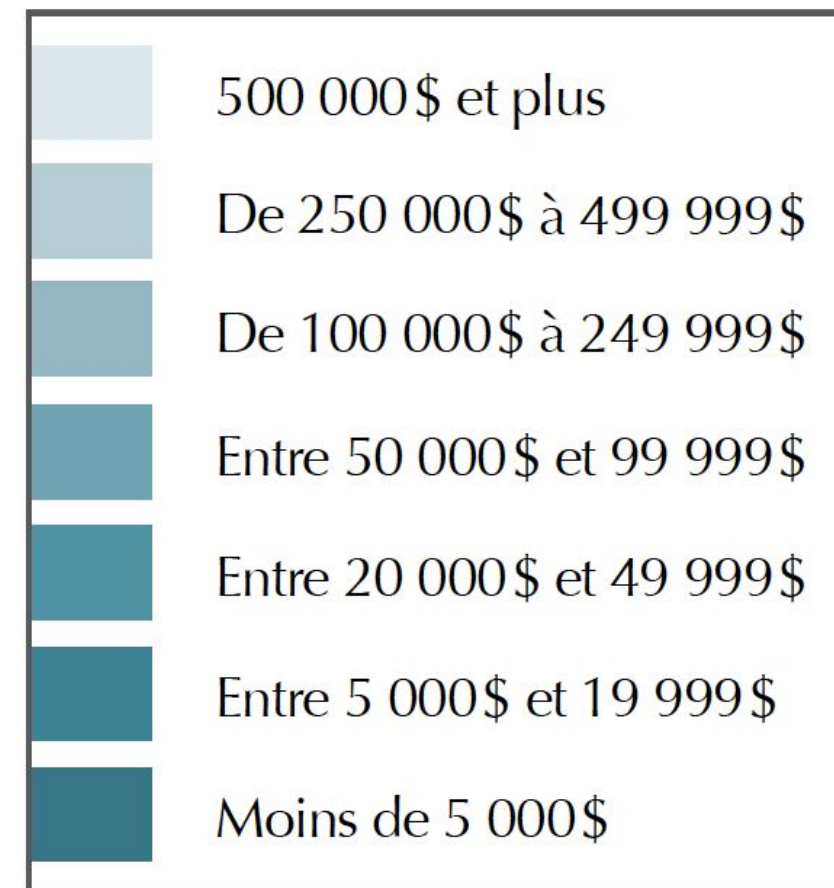
Source: FCEI, janvier 2023

(...) les motivations des personnes en démarches pour prendre la relève d'une entreprise sont moins centrées sur la réalisation d'un **rêve personnel** que celles en démarches pour en créer une et moins axées sur le fait d'exploiter une **bonne idée d'affaires**. Leurs motivations se portent davantage sur le fait de pouvoir **combler des revenus insuffisants**, entreprendre avec son ou sa **conjoint(e)**s et, logiquement, pour poursuivre une **tradition familiale**.

Les barrières à l'entrée (du lancement)



Légende



Le financement

Obstacle « difficile à contourner »
pour 83,6%

→ 50%

→ 20 000 \$

Source: Rina Marchand, Gabriel Chirita, Mihail Ibanescu et al., «Indice entrepreneurial québécois 2015: Entreprendre, partout pareil au Québec?», 2016, Réseau M de la Fondation de l'entrepreneurship



Les barrières à l'entrée

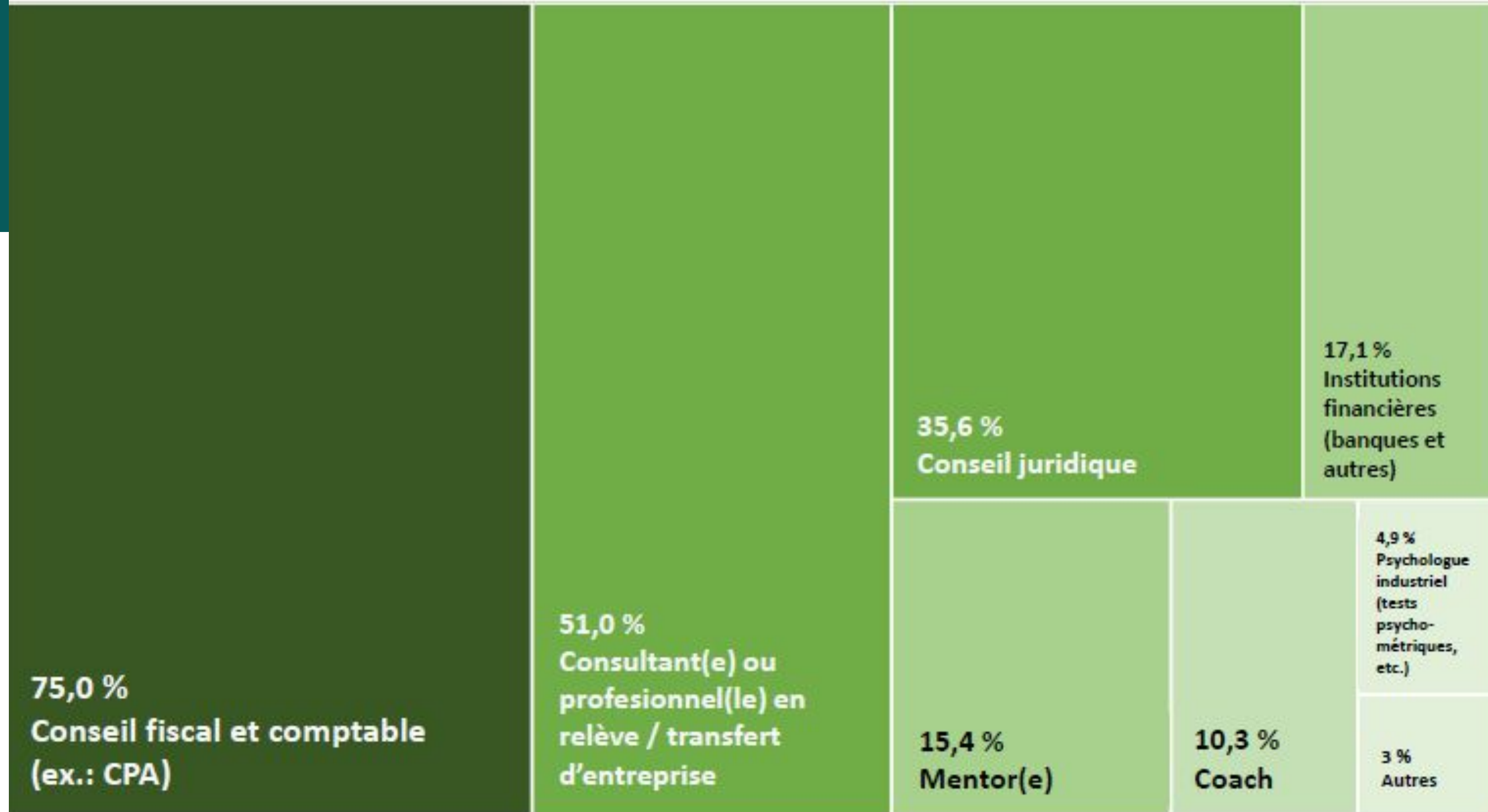
Les démarches administratives, légales ou fiscales:

Un obstacle

« difficiles à contourner » pour
70,5 %

Nature de l'accompagnement professionnel externe dans le cadre du processus de transfert*

IEQ 2022 - Volet B (Propriétaires, 1 employé ou +)





LE BANQUIER



L'AVOCAT



LE COMPTABLE

**LE TRIO
GAGNANT**



L'envers de la médaille

(...) un niveau élevé de détresse psychologique a été identifié parmi 71,5% des entrepreneurs ayant répondu à une enquête sur la question

Trois entreprises sur cinq ferment avant leur cinquième anniversaire

A man in a white shirt stands next to a whiteboard, presenting to a group of people seated on a blue sofa. The whiteboard is divided into columns: Story, To Do, In Progress, Done, and Goals. The 'Goals' column contains the text: 'Create Proof Data Mont & Corresponding API' and 'MVP - Connect API to existing data to run on what we know about person today'. Below the 'Goals' column is a section labeled 'Backlog'. The 'To Do' column has several sticky notes. The 'In Progress' column has a sticky note with 'CLO' and 'Milestone: Early'. The 'Done' column has a sticky note with 'Pilot Task Done'. The 'Story' column has a sticky note with 'MVP' and 'Data Mont'. The man is holding a white mug and pointing at the whiteboard. The group is seated on a blue sofa, with one person using a laptop. The setting is a modern office with large windows and a brick wall.

2. La vague de démarrage

Des définitions
L'univers des entreprises en démarrage 101

DES DÉFINITIONS

Une jeune pousse mais pas que...

Office québécois de la langue française:

« Entreprise innovante et dynamique lancée depuis peu et qui est promise à une croissance rapide »

Jeune, technologique, croissance et innovation

Défricheur qui essaie un nouveau modèle d'affaires, hors des sentiers battus

L'écosystème



Espace travail partagé - Incubateur - Accélérateur

La Vague, Iles de la Madeleine



Domaines d'activités

- Biotech
- Medtech
- Foodtech
- Fintech
- Regtech
- Legaltech
- Entrepreneuriat social/ d'impact

Survol de l'écosystème québécois



Administration Régionale Baie-James (ARBJ)
 Agence ORIA
 Agoralliance
 Alias entrepreneur.e
 Anges Québec
 Société d'assurances-dépôts du Canada (SADC / CDIC)
 CAE Laprade Trois-Rivières
 Caisse d'économie solidaire Desjardins
 Centre d'Action d'Entrepreneuriat et de Formation en Emploi
 CEI Desjardins UQTR
 Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ)
 Centre d'entrepreneuriat Alphonse Desjardins (CEADS)
 Clinique d'accompagnement entrepreneurial
 Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
 Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)
 Connexion Laurentides
 École d'entrepreneurship de Beauce
 École des entrepreneurs de la Mauricie (EEQ)
 École des entrepreneurs du Québec (EEQ)
 EntreChefs PME
 Entreprendre ICI
 EVOL

Familles en affaires - HEC Montréal
 Fonds d'emprunt Québec et autres régions
 Groupe 3737
 IDE Trois-Rivières (IDETR)
 IRPI
 La Ruche
 Laval Économique
 Laval Innov
 La Zone entrepreneuriale
 Microcrédit Montréal
 MicroEntreprendre (et son réseau)
 OSEntreprendre
 PME Montréal
 Quartier Artisan
 QUÉTAL - Chambre de commerce Québec & Amérique-Latine
 Réseau COOP
 Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec
 Réseau des Femmes d'affaires du Québec (RFAQ)
 Réseau Mentorat
 SAJE Montréal Centre-Ouest
 Sherbrooke Innopole
 Transfert 360^{MC}

Indice entrepreneurial québécois 2022 du Réseau Mentorat



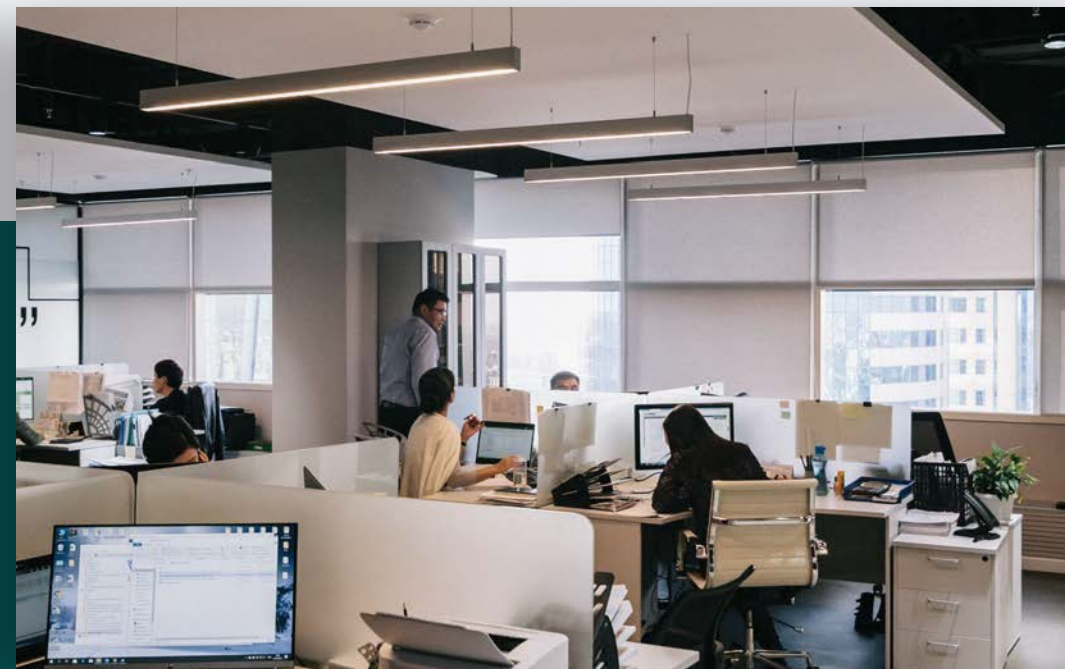


Mode de fonctionnement (alerte Loi 101)

- Business Model Validation (BMV)
- Minimum Viable Product (MVP)
- Product Market Fit (PMF)
- POC / POW

- Sprint
- A-B testing
- Pivot
- Scale

ENJEUX ET CONTRAINTES



20 000 \$

Tendance au
Do it Yourself

Gérer tous les
aspects de la
création de
l'entreprise

Risque d'être
entrepreneur
et
Risque juridique



ENTREPRISE

Vitesse

Prise de risque

Mécanisme d'essai/ erreur

Incertitude



CONSEILLER JURIDIQUE

Réflexion qui demande du temps

Réducteur de risque

Pas le droit à l'erreur

Minimise l'incertitude

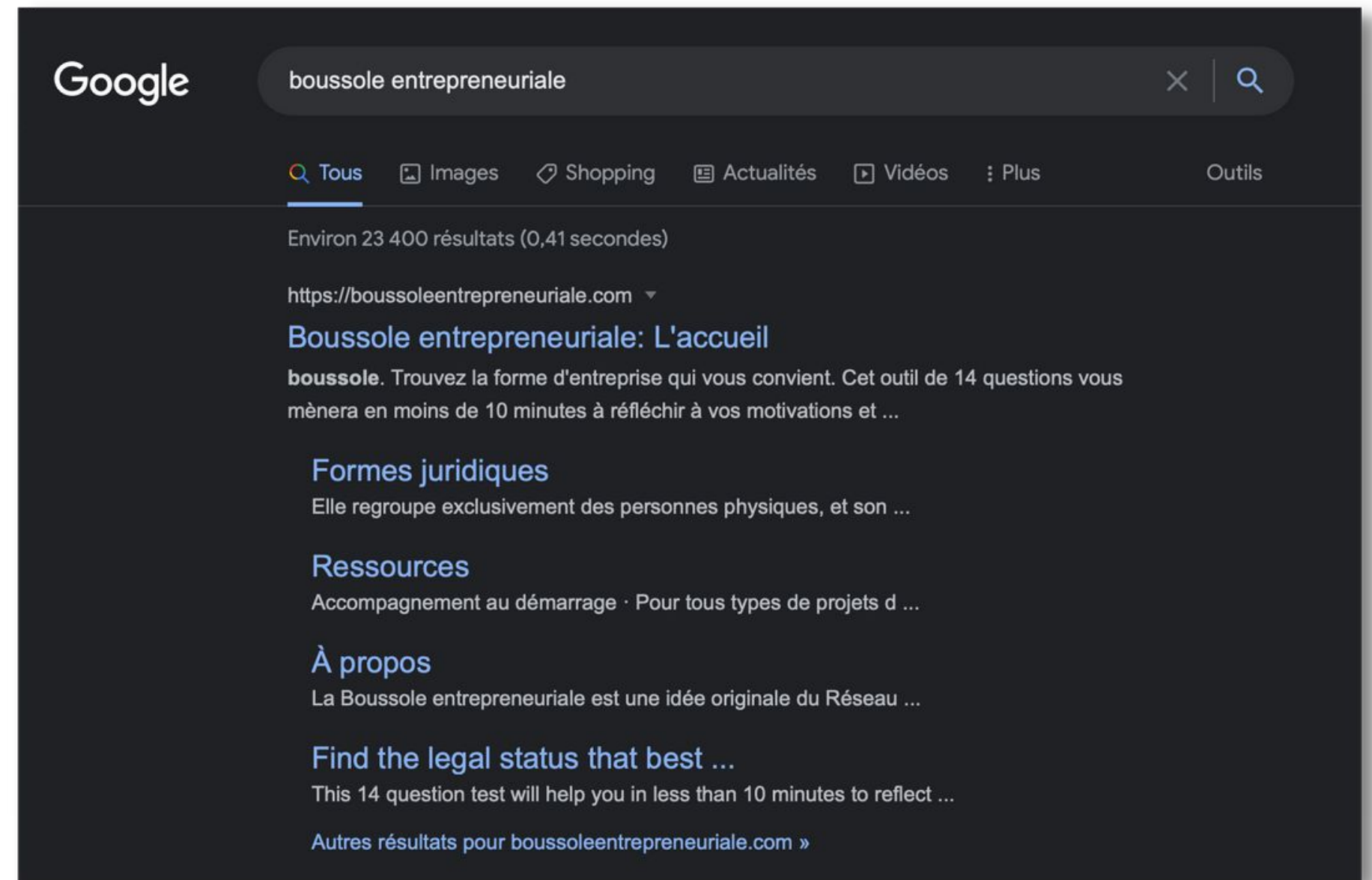
A man in a white shirt stands in a modern office, pointing at a whiteboard. He is holding a white mug. The whiteboard is divided into columns: Story, To Do, In Progress, Done, and Goals. The 'Goals' column contains the text: 'Create Proof Data Mont & Corresponding API' and 'MVP - Connect API to existing data to ensure what we know about person'. Other columns contain various sticky notes and diagrams. In the foreground, a man sits in a blue office chair with a laptop on his lap, looking towards the presenter. To the right, another man sits on a blue sofa with a laptop, also looking towards the presenter. The office has large windows and a brick wall. A dark teal overlay covers the right side of the image, containing the main title and subtitle.

3. Devenir le partenaire des entreprises en démarrage

Les besoins juridiques
Desservir ce marché

QUELLE STRUCTURE POUR LE PROJET ?

PAS QUE DES FACTEURS
JURIDIQUES À CONSIDÉRER

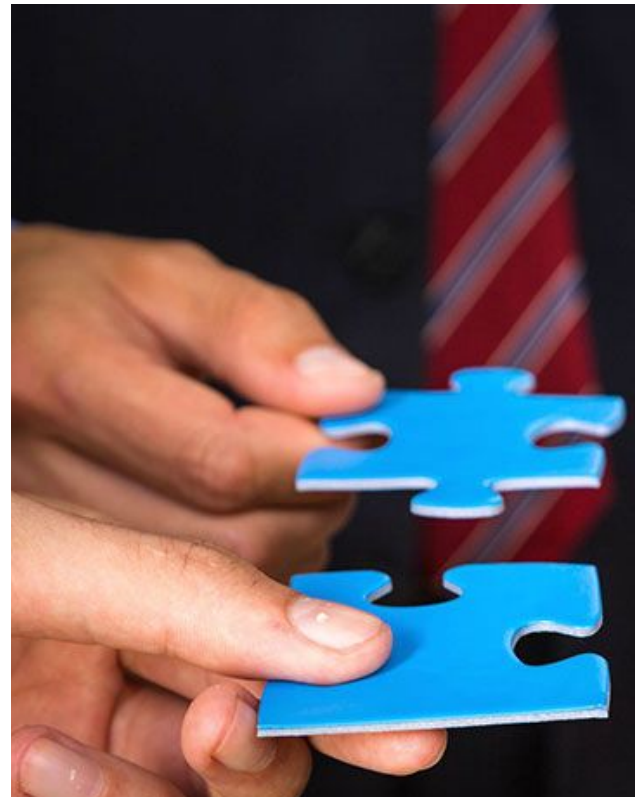


- Pour quelles activités ?
- Avec quels partenaires ?
- Avec quel mode de gestion ?
- Avec quel type de financement ?
- Avec quelles modalités de rémunération ?
- Avec quelle vision pour l'avenir de votre entreprise ?

5 options de structures possibles



Travailleur
autonome



INC.



COOP



OBNL



SENC

Des combinaisons possibles



L'IMPORTANCE DU JURIDIQUE ?

- La valeur ajoutée du juridique : on l'apprend avec les (mauvaises) expériences
- Aide à structurer son plan d'affaires
- Outil de protection
- Outil de négociation
- Une bonne fondation juridique changera tout si un problème arrive dans le futur (et cela arrive !)

COMMENT GÉRER LE JURIDIQUE ?

ÊTRE PRAGMATIQUE

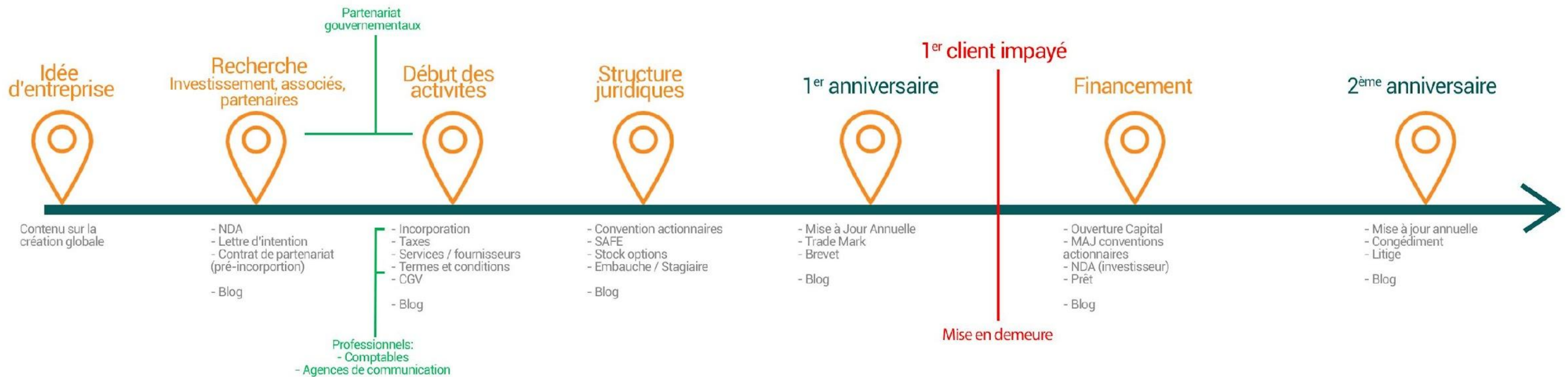
Le juridique dans un écosystème

S'ADAPTER

- Selon le modèle d'affaires ou l'industrie
 - Artisan VS société technologique à forte croissance
- sensibilité personnelle au risque



Chronologie juridique





Les besoins juridiques d'une entreprise en démarrage

1. Incorporation (SPA/ OBNL/ COOP) / SENC / travailleur autonome
2. Convention d'actionnaires ou Contrat de société
3. Marque de commerce/ droit d'auteur/ brevet
4. Site internet / Application: termes et conditions
5. Contrat de service/ de vente
6. Confidentialité, non-concurrence, non-sollicitation
7. Contrat de travail / stage / prestataire externe
8. Contrat de partenariat
9. Intéressement des dirigeants: régime d'achat d'actions

RELATION ENTRE ASSOCIÉS

protéger LA STRUCTURE et
les relations humaines

- Nom / Logo
- Contenu (photos, textes, vidéos, formations...)
- Code informatique (site web, application)
- Invention matérielle
- Forme d'un objet

MARQUE DE COMMERCE

DROIT D'AUTEUR

DROIT D'AUTEUR

BREVET

DESSIN INDUSTRIEL

QUI EST LE PROPRIÉTAIRE ? COMMENT ACTIVER LA PROTECTION ?

LA CONFORMITÉ DES PLATEFORMES WEB



POURQUOI ?

La sécurité informatique

La gestion des données personnelles/confidentielles

La protection de votre réputation



OBLIGATOIRE

Conditions générales d'utilisation

Politique de vie privée

Conditions générales de vente en ligne



COPIER-COLLER ?

Plagiat

Modèle d'affaires/Industries

Lois applicables



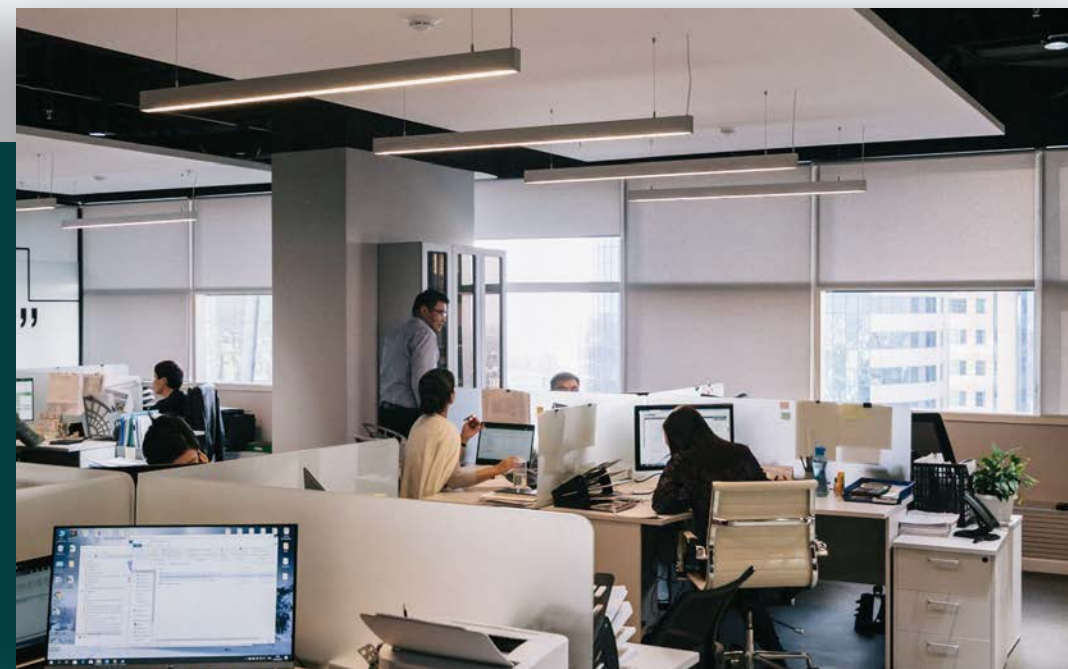
PARTICULARITÉS ?

lois sur la vie privée (loi 25)

Loi Antispam (le opt-out)
Loi sur la protection du consommateur (Québec + Canada)

Charte de la langue française (Québec)

DESSERVIR LE MARCHÉ DES ENTREPRISES EN DÉMARRAGE



IMPRÉVISIBILITÉ DES
COÛTS

PROCESSUS
COMPLIQUÉ

LANGAGE
SPÉCIALISÉ



Desservir le marché des entreprises en démarrage

- Avoir une vision d'affaires
- Offrir différents modes de facturation
- Avoir une connaissance plus large que le droit (aspect administratif, comptable, bancaire, financier)
- Utiliser un langage clair
- Avoir conscience du risque entrepreneurial
- Présenter le droit comme un atout (crédibilité, recherche de financement, vente)
- Proposer des solutions adaptées
- Proposer du contenu gratuitement (en ligne, formation, etc.)



MERCI !



gdesaintexupery@barricad.ca



LEXSTART

Le juridique, simplement



barricad

AVOCATS

ŒUVRE SOUS COPYRIGHT - 2024

NE PAS DISTRIBUER SAUF AUX PARTICIPANTS DU CONGRÈS DU BARREAU DU BAS LAURENT